

# تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة





## المخاطر المتأصلة هي المخاطر التي توجد بشكل طبيعي في طبيعة عمل وهي

### تشمل:

- المخاطر المالية: مثل عدم كفاية الموارد المالية، أو سوء إدارة الأموال، أو تعرض الجمعية للاحتيال المالي.
- المخاطر التشغيلية: مثل سوء إدارة العمليات، أو عدم كفاية الموظفين، أو تعرض الجمعية للمخاطر الأمنية.
- المخاطر القانونية: مثل عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة، أو تعرض الجمعية للدعاوى القضائية.
- 

## المخاطر الكامنة هي المخاطر التي يمكن أن تنشأ نتيجة لعوامل داخلية أو

### خارجية، وهي تشمل:

- المخاطر الاستراتيجية: مثل عدم كفاية التخطيط الاستراتيجي، أو عدم مواكبة التغيرات في البيئة المحيطة.
- المخاطر التنظيمية: مثل ضعف الحوكمة، أو عدم كفاية الأنظمة والإجراءات.
- المخاطر البيئية: مثل تعرض الجمعية للكوارث الطبيعية، أو الأزمات السياسية.
- وفيما يلي بعض الأمثلة المحددة للمخاطر المتأصلة والكامنة التي تتعرض لها جمعيات البر

## المخاطر المتأصلة:

### المخاطر المالية:

- عدم كفاية الموارد المالية: يمكن أن تواجه جمعيات البر صعوبة في جمع الأموال اللازمة لتمويل أنشطتها، مما قد يؤدي إلى نقص الخدمات المقدمة للمستفيدين.
- سوء إدارة الأموال: يمكن أن يؤدي سوء إدارة الأموال إلى فقدان الأموال أو إساءة استخدامها، مما قد يضر بسمعة الجمعية وقدرتها على جمع التبرعات.
- تعرض الجمعية للاحتيال المالي: يمكن أن تتعرض جمعيات البر للاحتيال المالي من قبل الأشخاص الذين يحاولون الحصول على الأموال بطريقة غير مشروعة.





## المخاطر التشغيلية:

- سوء إدارة العمليات: يمكن أن يؤدي سوء إدارة العمليات إلى عدم كفاية الخدمات المقدمة للمستفيدين، أو إلى زيادة التكلفة التشغيلية للجمعية.
- عدم كفاية الموظفين: يمكن أن يؤدي عدم كفاية الموظفين إلى عدم كفاية الخدمات المقدمة للمستفيدين، أو إلى زيادة الضغوط على الموظفين الحاليين.
- تعرض الجمعية للمخاطر الأمنية: يمكن أن تتعرض جمعيات البر للمخاطر الأمنية، مثل السرقة أو التخريب، مما قد يؤدي إلى فقدان الأموال أو الممتلكات.

## المخاطر القانونية:

- عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة: يمكن أن يؤدي عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة إلى تعرض الجمعية للعقوبات القانونية، مما قد يضر بسمعة الجمعية وقدرتها على العمل.
- تعرض الجمعية للدعاوى القضائية: يمكن أن تتعرض جمعيات البر للدعاوى القضائية من قبل الأشخاص أو الجهات التي تشعر أنها تعرضت للضرر من قبل الجمعية.

## المخاطر الكامنة

### المخاطر الاستراتيجية:

- عدم كفاية التخطيط الاستراتيجي: يمكن أن يؤدي عدم كفاية التخطيط الاستراتيجي إلى عدم تحقيق الجمعية لأهدافها، أو إلى تعرضها للمخاطر المالية أو التشغيلية.
- عدم مواكبة التغيرات في البيئة المحيطة: يمكن أن يؤدي عدم مواكبة التغيرات في البيئة المحيطة إلى ضعف أداء الجمعية، أو إلى تعرضها للمخاطر الجديدة.

### المخاطر التنظيمية:

- ضعف الحوكمة: يمكن أن يؤدي ضعف الحوكمة إلى سوء إدارة الجمعية، أو إلى تعرضها للفساد المالي.
- عدم كفاية الأنظمة والإجراءات: يمكن أن يؤدي عدم كفاية الأنظمة والإجراءات إلى عدم كفاية الخدمات المقدمة للمستفيدين، أو إلى زيادة المخاطر التشغيلية.





## المخاطر البيئية:

- تعرض الجمعية للكوارث الطبيعية: يمكن أن تؤدي الكوارث الطبيعية، مثل الفيضانات أو الزلازل، إلى فقدان الأموال أو الممتلكات، أو إلى تعطيل أنشطة الجمعية.
- الأزمات السياسية: يمكن أن تؤدي الأزمات السياسية، مثل الحروب أو الاضطرابات الاجتماعية، إلى تعطيل أنشطة الجمعية، أو إلى تعرضها للمخاطر الأمنية.

من المهم أن تدرك الجمعية هذه المخاطر، وأن تتخذ التدابير اللازمة لتقليلها أو إدارتها. ويمكن أن يساعدها ذلك في حماية مواردها، وضمان استمرارية عملها، وتحقيق أهدافها

\* تم اعتماد هذه السياسة في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٤/٣) بتاريخ : ٢٤/٧/٧م

